

海南省眼科医院

中山大学中山眼科中心海南眼科医院设备更新采购项目 2025 年项目支出绩效自评报告

一、项目概况

（一）项目基本情况

中山大学中山眼科中心海南眼科医院设备更新采购项目旨在更新省眼科医院治疗类、诊断类等品目设备，并同步淘汰同品目老旧设备。通过此次设备更新升级，着力将医院打造成为集临床诊疗、科研创新、国际交流、人才培养于一体的国际一流眼科诊疗中心。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

通过设备购置与更新，显著提升省眼科医院的医疗服务能力，满足眼科疾病患者的治疗需求，完善手术室及临床检查室等辅助部门建设，提高医院的整体医疗服务和诊疗水平。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况

项目依据《海南省医疗卫生领域推动大规模医用设备以旧换新行动方案》并经过充分论证与评估，结合医院实际需求与发展规划，确定了设备更新的种类与数量。决策结果得到了医院管理层及相关部门的认可与支持。

（二）项目资金安排落实、总投入等情况

预算情况如下：

资金总额：年初预算数 2400 万元，资金总额-全年预算数 2400 万元；财政资金-年初预算数 2400 万元，财政资金-全年预算数 2400 万元。

（三）项目资金实际使用情况

资金执行情况如下：

2025 年实际使用项目资金总额-全年执行数 1404.43 万元，资金总额-执行率 58.52%。

（四）项目资金管理情况

我单位全面贯彻公立医院财务管理规范及政府会计制度要求，系统构建资金内部控制体系。项目执行期间，所有经费支出均执行标准化审批程序，严格落实专款专用管理规范，全程杜绝资金截留、挪用、套取或转移行为。依托全周期闭环监管机制，保障财政资金运行的真实性、安全性与效益性，有力捍卫财经纪律严肃性。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况

严格遵循政府采购相关法律法规，针对达到限额标准的设备采购项目，统一采用公开招标的形式进行，以此确保整个采购流程的规范性与透明度，维护公平竞争的市场环境。

（二）项目管理情况

建立了层次分明的责任体系，通过强化跨部门间的沟通与协作、精准把控项目关键节点以及实施专业化的验收流程，从三个维度为设备采购项目的高效推进与长期稳定运行提供坚实保障。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况

本项目在预算严格受限的条件下，秉持目标导向原则，通过科学决策与规范管理确保了执行效率，全面遵循省级项目及经费管理规定推进实施。当前，项目任务完成进度与预期相符，部分绩效指标已顺利达成预定目标，综合评定荣获“良”级评价。

1. 成本精细化管理

项目构建了全周期资金监控体系，实施预算动态调整与支出严格审核制度，在确保服务质量不降低的前提下，有效提升了资金使用效率，形成了“预算编制—执行监控—结果反馈”的闭环管理机制。

2. 流程标准化构建

依据政府采购相关法律法规，项目建立了透明化的操作流程框架，委托专业招标机构负责设备采购工作，并制定了涵盖设备安装调试、操作人员培训及最终验收评估的全流程管理规范，确保项目实施与规划目标高度一致。

3. 区域医疗辐射成效

作为省级眼科诊疗中心，项目通过技术升级与资源整合优化，成功构建了全省眼健康服务协作网络，大幅减少了疑难眼病患者跨区域就医的需求，有力推动了“基层首诊、双向转诊”分级诊疗模式的落地实施。

4. 质量持续改进机制

项目建立了医疗设备更新与技术升级的长效机制，结合硬件设施改造与人才队伍建设规划，实现了医疗质量与诊疗能力的同步提升，为患者提供了更加安全、高效的医疗服务支持。

（二）项目绩效目标未完成情况及原因分析

本年度项目绩效目标基本完成。

五、其他需要说明的问题

（一）后续工作计划

继续推进剩余设备的购置与安装调试工作。加强新设备的培训与使用指导工作，提高医护人员操作技能水平。定期对设备进行维护与保养工作，确保设备长期稳定运行。

