

海南省眼科医院

省直医疗卫生机构设备购置项目 2025 年

项目支出绩效自评报告

一、项目概况

（一）项目基本情况

中山大学中山眼科中心海南眼科医院 2025 年省直医疗卫生机构设备购置项目，是响应医院业务规模持续扩大的需要，依托系统性设备升级强化辅助科室功能体系，以实现海南省眼科诊疗技术水平与服务能力整体跃升的核心工程。该项目致力于保障本省居民及旅游人群的眼健康需求，是驱动区域眼科医疗服务体系向高质量发展迈进的阶段性关键支撑。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

2025 年度，医院聚焦眼科专科建设目标，系统性推进基础设施升级与设备迭代：完成眼科专用诊疗设备采购及安装调试任务，协同强化手术室、临床检查室等配套科室功能建设。通过空间布局优化与设备资源配置升级，显著增强眼科疾病诊疗能力。项目实施后，在满足患者治疗需求的基础上，依托标准化流程完善及设备技术革新，驱动医院整体医疗服务水平与临床诊疗质量实现跨越式提升。预算单位省眼科医院的项目省直医疗卫生机构设备购置属于部门项目。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况

医院依据预算管理要求及前期发展规划制定项目计划，各科室提交的年度发展方案经院领导审核通过后汇总上报预算。

（二）项目资金安排落实、总投入等情况

资金总额：年初预算数 3150.16 万元，全年预算数 3150.16 万元，单位年初预算数 3150.16 万元，单位全年预算数 3150.16 万元。

（三）项目资金实际使用情况

2025 年实际使用项目资金总额—全年执行数 229.37 万元，资金总额—执行率 7.28%。

其中：

单位全年执行数 229.37 万元，资金总额执行率 7.28%。

（四）项目资金管理情况

我单位全面贯彻公立医院财务管理规范及政府会计制度要求，系统构建资金内部控制体系。项目执行期间，所有经费支出均执行标准化审批程序，严格落实专款专用管理规范，全程杜绝资金截留、挪用、套取或转移行为。依托全周期闭环监管机制，保障财政资金运行的真实性、安全性与效益性，有力维护财经纪律的严肃性。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况

依法执行政府采购程序，对符合限额标准的设备采用公开招标方式，保障采购活动规范透明。

（二）项目管理情况

构建责任分层体系，依托跨部门协作、节点管控与专业验收三维保障，确保设备采购高效实施与可持续运行。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况

该预算项目坚持目标导向原则，在严格资金限制下，依托科学决策与规范管理保障执行效率，全面遵照省级项目及经费管理规定实施。现阶段任务完成进度符合预期，部分绩效指标已达成设定目标，经综合评定获“良”级评价。

1. 成本精细化管理

构建覆盖项目全周期的资金监控机制，推行预算动态优化与支出审核制度，在维持服务质量基础上提升资金使用效益，形成“预算—执行—反馈”闭环管理架构。

2. 流程标准化建设

基于政府采购法规建立透明化操作框架，委托专业招标机构实施设备采购，制定涵盖安装调试、操作培训及验收评估的全流程管理规范，保障项目落地与规划目标精准契合。

3. 区域医疗辐射效应

立足省级眼科诊疗中心定位，通过技术升级与资源整合，建成全省眼健康服务协作网络，显著降低疑难眼病跨区域就诊需求，推动“基层首诊、双向转诊”分级诊疗模式落地。

4. 质量持续改进体系

创立医疗设备更新与技术升级长效机制，结合硬件设施改造与人才梯队建设计划，实现医疗质量与诊疗能力协同提升的可持续发展，为患者提供安全高效的医疗支持。

（二）项目绩效目标未完成情况及原因分析

项目绩效目标购置设备数量为 37 台（套），完成绩效目标 19 台（套）。未完成主要原因是按医院发展需求购置，且资金预算有限。

五、其他需要说明的问题

（一）后续工作计划

建立并落实医疗设备定期维护制度，动态掌握设备运行状况，切实提高设备开机率与使用率，确保临床科室设备资源得到优化配置。同时，强化设备全流程管理，从设备维护保养、技术性能监测到安全风险评估，形成完整闭环管理体系，保障患者诊疗安全。

（二）主要经验及做法、存在问题和建议

我单位 2025 年省直医疗卫生机构设备购置项目在部分达成预期绩效目标的同时，仍存在预算审批流程冗长导致项目推进滞后、资金使用效益受限的问题。为进一步优化资源配置，需通过完善配套政策、健全工作机制、整合多方资源等举措精简审批程序，加快项目实施进度，从而提升资金使用效率与医疗服务保障能力。

